



**Stichting Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk  
te Bodegraven**

**Rapport inzake de jaarrekening 2022**

Met goedkeuring Raad van Toezicht verleend op 11 April 2022

# INHOUDSOPGAVE

## Voorwoord van de directeur bestuurder

### **1 Jaarverslagen 2022**

1a Verslag bestuur

1b Verslag van Raad van Toezicht

### **2 Jaarrekening**

## **Voorwoord van de directeur bestuurder**

Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk (hierna: SenW) werkt vanuit de kernwaarden verbinden, actief en ambitie die passen bij de lokale samenleving en opdracht van de gemeente Bodegraven-Reeuwijk.

Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk is het sportbedrijf van de gemeente die de sportverenigingen en de individuele sporters uit de gemeente Bodegraven-Reeuwijk ondersteunt. De gemeente wil een actieve leefstijl bevorderen onder alle inwoners. SenW ontwikkelt daarom activiteiten en programma's die sport, bewegen, welzijn en een gezonde leefstijl van de inwoners van de gemeente stimuleert. Daarnaast verzorgt SenW het beheer en de exploitatie van de verschillende sporthallen, gymzalen en buitensportaccommodaties.

SenW is voor iedereen in Bodegraven-Reeuwijk en omgeving dé verbindende factor voor alles dat te maken heeft met sport, bewegen en (sociaal) welzijn.

In dit jaarverslag wordt een overzicht gegeven van zowel de financiële, operationele, bestuurlijke als ook personele zaken over het jaar 2022 van de Stichting Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk, hierna te noemen SenW-BR.

Sanne Wouters  
Directeur bestuurder

## 1a Bestuursverslag

### Samenstelling bestuur en directie

De functie van directeur bestuurder wordt uitgevoerd door mevrouw Sanne Wouters.

### Algemeen

2022 stond deels in het teken van de verzelfstandiging van de stichting Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk na het faillissement van de holding Sport en Welzijn. Ook was de overdracht van directiefunctie een belangrijke ontwikkeling voor de stichting.

De Buurtsportcoaches hebben een steeds zichtbaardere rol ontwikkeld in de gemeente, in 2022 hebben zij zich ingezet op verschillende doelgroepen en projecten in samenwerking met (welzijn)organisaties en sport- en beweegaanbieders om zoveel mogelijk mensen in beweging te krijgen en de motorische en sociale achterstand door COVID-19 bij te werken.

In 2022 is de renovatie van de kleedkamers in de Sporthoeve afgerond. De sporthalbeheerders hebben hiervoor samen met diverse ondernemers flink de handen uit de mouwen gestoken.

Om te peilen hoe onze gebruikers onze locaties beoordelen, heeft SenW-BR in 2022 een klanttevredenheidsonderzoek gehouden voor de binnensportaccommodaties.

### Financieel

De jaarrekening van SenW-BR sloot met een positief resultaat van € 19.542,-.

Een aantal redenen lagen hieraan ten grondslag.

- Investering in promotie en marketing d.m.v. een nieuwe website en huisstijl
- Nieuw verhuursysteem
- Grote opdracht als adviseursrol voor de Impuls bewegingsonderwijs

### Begroting van baten en lasten 2023

	€
Baten	
Exploitatiebijdrage	1.020.277
Overige baten	543.510
<i>Exploitatiebaten</i>	<i>1.563.787</i>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>1.563.787</b>
Lasten	
Personeelskosten	720.306
Overige bedrijfskosten	843.011
<b>Exploitatiekosten</b>	<b>1.563.317</b>
<b>Begroot exploitatieresultaat</b>	<b>470</b>

De begroting is als werkbegroting vastgesteld.

## **Bestuurlijke hoogtepunten en tegenslagen**

### **Waar zijn we trots op**

- Verlenging overeenkomst beheer Rijnkadehaven voor 7 jaar
- Inzet en flexibiliteit van het personeel
- Enthousiasme en creativiteit van de Buurtsportcoaches
- Zichtbaarheid binnen het gemeentehuis op diverse beleidsterreinen
- Samenwerking met sport- en beweegaanbieders
- Zichtbaarheid en samenwerking met de basisscholen
- Coördinatie sportakkoord
- Coördinatie preventieakkoord
- Opdracht voor het onderhoud van Sporthal Custwijk
- JOGG gemeente met een regisserende rol voor Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk
- Nieuwe website
- Nieuwe huisstijl
- Deelname in stuurgroep voor de nieuwbouw van de gymzaal Nieuwerbrug
- Adviseursrol voor de impuls bewegingsonderwijs

### **Welke tegenvallers hebben we gehad:**

- Vacatures moeilijk in te vullen
- Hoge energieprijzen
- Faillissement Stichting Sport en Welzijn
- Lekkage Huis van Alles Reeuwijk
- Stormschade binnen- en buitensportlocaties

### **Klanttevredenheidsonderzoek**

SenW-BR heeft volgens afspraak in de overeenkomst een klanttevredenheidsonderzoek gehouden onder de bezoekers/gebruikers van de binnensportaccommodaties. Middels verschillende aspecten is de tevredenheid over de accommodaties in kaart gebracht. Gebruikers van De Sporthoeve zijn over het algemeen het meest tevreden over de staat van het onderhoud van het gebouw (gemiddelde score van 4,4 op een vijfpuntenschaal). Gebruikers van De Meerkoet zijn het meest tevreden over het aanwezige sportmateriaal (score 4,1).

### **Ambities**

In het kader van Duurzaamheid heeft de gemeente een doelstelling om in 2030 energieneutraal te zijn. Dit is ook van toepassing op de sportaccommodaties welke eigendom zijn van de gemeente en waarbij SenW-BR de beheer en exploitatieverantwoordelijkheid heeft. SenW-BR zal in samenwerking met de gemeente en binnen de looptijd van de overeenkomsten tussen SenW-BR en de gemeente, de noodzakelijke maatregelen treffen om het energieneutraal akkoord te realiseren.

SenW-BR wil de toegankelijk voor de het gebruik van de accommodaties vergroten door middel van implementeren van elektronische toegangssloten, te openen door middel van app/code/QR code die voortvloeit uit een boeking online in het verhuursysteem.

SenW-BR heeft de ambitie om de opdrachtenportefeuille van de bestaande activiteiten uit te breiden. Te denken aan een prominente rol in (advies van) het bewegingsonderwijs. SenW-BR zorgt voor het onderhoud van sporthal Custwijk, maar zou graag in de toekomst het volledige beheer overnemen. De JOGG-Regisseur (in dienst van SenW-BR) heeft de ambitie met diverse organisaties, scholen en beweegaanbieders projecten uit te rollen om aan de slag te gaan met een gezonde jeugd, gezonde toekomst. SenW-BR heeft daarnaast ook de ambitie om in meerdere domeinen een rol, zichtbaarheid te creëren. Bewegen (nog) meer in te zetten als middel. Mocht de mogelijkheid zich voordoen, zal SenW-BR meedoen aan de aanbesteding voor het jongerenwerk in de gemeente.

### **Tot slot**

Bestuur en directie van SenW-BR dankt allen die in 2022 aan de organisatie van de stichting hebben bijgedragen. Met name bedanken wij de medewerkers van SenW-BR voor hun tomeloze inzet en flexibiliteit in dit jaar.

## 1b Verslag Raad van Toezicht

### Algemeen

De Raad van Toezicht (RvT) houdt toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken in de organisatie. Waar nodig treedt zij op als adviseur en klankbord voor de directeur bestuurder. Het toezicht betreft onder andere:

- Het realiseren van de doelstellingen van de organisatie;
- Risicobeheersing van de organisatie;
- Het toetsen van de werkgeversrol;
- Het kwaliteitsbeleid;
- De begroting en het (financieel) jaarverslag;
- Naleving van wetten en voorschriften.

### Toezichtkaders

Bij het uitoefenen van haar functie hanteert de RvT onder meer:

- De statuten van de stichting;
- Het reglement van de RvT;
- De actuele begroting;
- Diverse wetten en voorschriften;
- De voortgangsrapportages van de directeur bestuurder.

### Governance Code

De leden van de RvT worden elk voor een periode van drie jaar benoemd. Herbenoeming is éénmaal mogelijk, voor een periode van vier jaar. De werving van nieuwe leden vindt plaats op basis van vastgestelde functieprofielen. Tevens is het rooster van aftreden, zoals bepaald in de Governance Code, herbevestigd.

### Samenstelling RvT

Naam	Functie	Maatschappelijke functie
Dhr. A.W. Timmerman	Voorzitter	Zelfstandig adviseur (A. Timmerman Management)
Mw. A.J. van Koningsbrugge	Portefeuille personeel	Directeur Sportbelang SGK
Dhr. L.Y.R.H. Trimp	Lid	Afdelingshoofd Zorg, Welzijn & Sport gemeente Schiedam
Dhr. P.R. Kleuver	Lid	Voormalig Senior Consultant IBM
B. van der Sommen	Portefeuille financien	Accountant Rabobank hoofdkantoor Utrecht

### Werkzaamheden

De RvT is het afgelopen jaar zeven keer bij elkaar gekomen. Bij de vergaderingen was de Directeur bestuurder aanwezig en zijn de volgende onderwerpen geagendeerd:

- AO/IC handboek;
- Taakverdeling leden van de raad van toezicht;
- Begroting 2022;
- Jaarrekening 2021;
- Cashflow Holding;
- Managementrapportages;
- Ontwikkeling exploitaties en liquiditeit;
- Personele ontwikkelingen;
- Strategische sessie directie en management;
- Services Holding;
- RC-verhoudingen;
- Fiscale eenheid.

Voor zover statutair vereist, is goedkeuring verleend aan besluiten van het bestuur, doch niet uitzonderlijk aan deze:  
- Jaarrekening 2021;

Naast deze reguliere RvT vergaderingen heeft de Raad van Toezicht meerdere malen onderlinge contacten gehad, waarbij ook afstemming met externe deskundigen aan de orde was. Deze afstemmingen hadden vooral te maken met de (bestuurlijke) continuïteit van de verschillende stichtingen.

A. Timmerman  
Voorzitter Raad van Toezicht Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk